



BOAS PRÁTICAS NA PREPARAÇÃO, DEBATE E ADOÇÃO DO ORÇAMENTO DA SAÚDE

A MUDANÇA

Mudança no Padrão de Procura

- Mudança no Padrão Demográfico e de Longevidade
- Mudança nos Factores de Risco
- Novas Expectativas do Cidadão

Repensar o
Sistema de Saúde

Mudança no Paradigma Assistencial

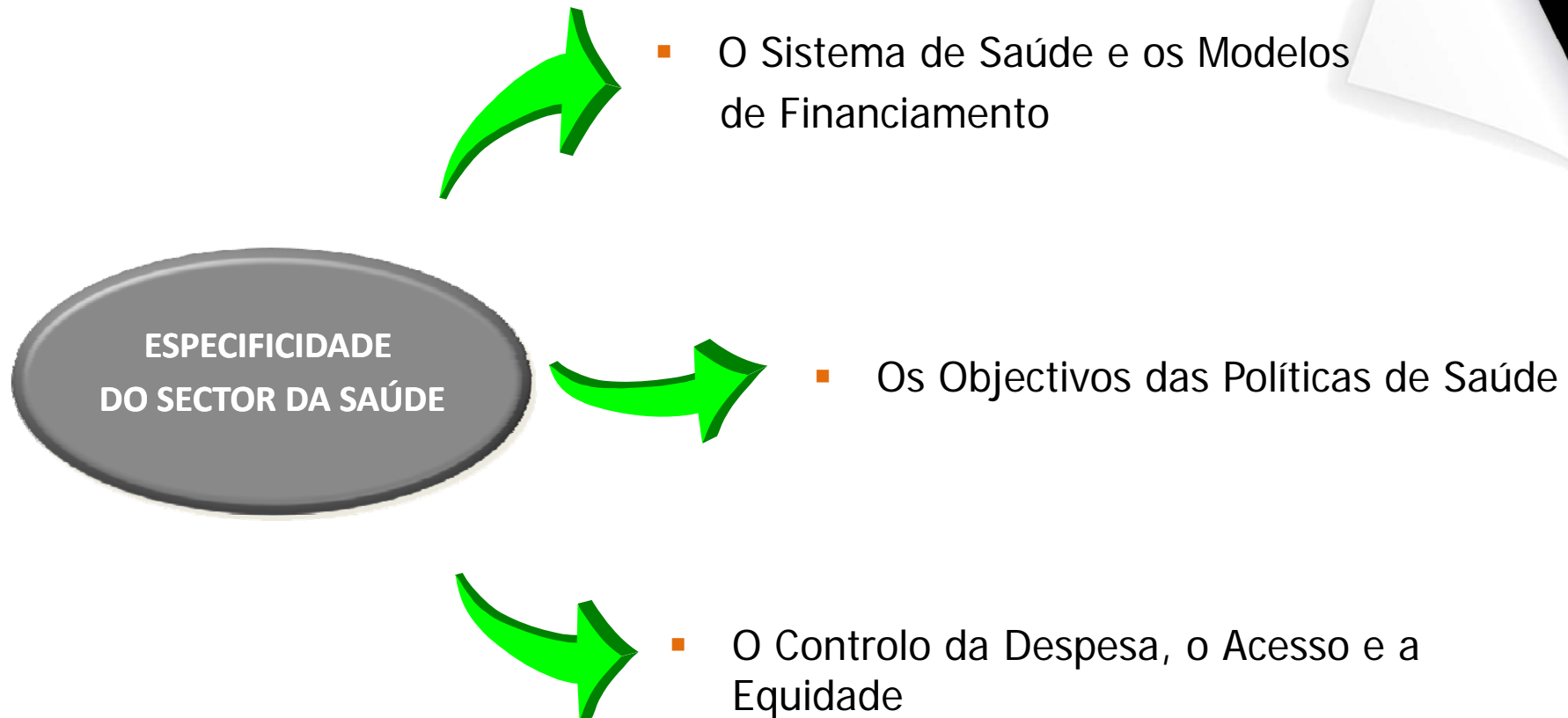
- Transformação do Conhecimento Técnico e Clínico
- Potencial do “Capital Humano” e Mercado de Trabalho

Inovar a Gestão
e Revitalizar o
“Capital Humano”

Mudança na Envoltente Social e Económica

- Exigências Económicas e Novos
- Sistemas de Financiamento
- Mercado Global de Inovação e Desenvolvimento

Incorporar a
Inovação
e as Novas TI



A GESTÃO DAS EXPECTATIVAS

...dos Cidadãos

- Acessibilidade e Disponibilidade
- Cuidados de Saúde com Tecnologia Diferenciada
- Profissionais de Saúde com Elevados Níveis de Formação e Diferenciação
- Alinhamento Nacional e Internacional

...dos Profissionais

- Respeito pela Autonomia do Exercício Profissional
- Consideração pelos Valores das Profissões
- Contexto Ético das Análises de Custo-Efectividade

Boa Governação da Saúde

Qualidade das Políticas

Compromisso com os Objectivos

Informação de Qualidade

Cultura de Transparência

Responsabilização pelos Resultados

Qualidade das Políticas

Decisão Política suportada na evidência

“Coerência Estratégica” OE alinhado com:

- Programa do Governo;
- Grandes Opções do Plano (GOP);
- Plano Nacional de Saúde 2011-2016;
- Uma estratégia orçamental a médio prazo (3-5 anos).

“Consistência Estratégica”

- Definição de Prioridades (...**Realizar os objectivos do sistema de saúde**...)
- Custo e Valor alternativo das opções tomadas (...**Governança prospectiva e adaptativa**..)
- Opções de investimento explicitamente fundamentadas no contexto das políticas orçamentais;

Compromisso com os Objectivos

Amplitude do *Contrato Social*

O OE deve:

- Ser claro na adequação dos objectivos às necessidades;
- Reflectir objectivos exequíveis;
- Promover um clima de contratualização explícita claro, auditável e de fácil monitorização;
- Criar condições para uma gestão com enfoque no desempenho e nos resultados;
- Estimular a participação co-responsabilizante dos diferentes *stakeholders*;
- Permitir uma fácil compreensão, análise e avaliação por parte dos cidadãos.

Informação de Qualidade

O OE deve:

- Contribuir para a redução da opacidade;
- Difundir informação de gestão suportada em indicadores estáveis, coerentes e consistentes;
- Impor um quadro de avaliação externa e independente;
- Promover um vasto programa de auditorias (preventivas e pedagógicas);
- Tendo em vista uma maior transparência das contas públicas na saúde requalificar o exercício de ***Demonstração de Resultados*** e de ***Balanço*** através da publicação de um ***Relatório e Contas***

Cultura de Transparência

*“...A transparência na saúde enquadra-se no dever que o Estado assume de informar os cidadãos acerca dos serviços que prestam cuidados de saúde com qualidade e segurança, incluindo a prestação pública de contas, bem como divulgação de informação simples, objectiva e descodificada”... Disponibilizar informação pública mensal sobre o desempenho das instituições (hospitais, centros de saúde e serviços) ...
...”Sensibilizar os cidadãos para os custos associados à prestação de cuidados de saúde através da disponibilização da informação sobre o custo suportado pelo Estado em cada acto prestado”...*

O OE deve favorecer:

...”Transparência na informação e nas decisões”...

- Informação de gestão credível, atempada e auditável
- Menor assimetria de informação;
- Informação partilhada, analisada e discutida
- Sistemas de Informação - Factor crítico de mudança;
- Fonte de conhecimento e de suporte à decisão;
- *Processo Clínico Electrónico*

Responsabilização pelos Resultados

...“Fomentar um maior protagonismo dos cidadãos na utilização e gestão activa do sistema..., o cidadão deve ser um protagonista activo no exercício do seu direito a cuidados de saúde”...

O OE deve garantir:

...“Enquadramento dos actores sociais”... ...“Inclusão das pessoas”...

- “Prestação de Contas” dos diferentes actores (decisores, gestores, prestadores e utilizadores do sistema de saúde);
- Monitorização e Avaliação da Gestão baseada em parâmetros objectivos;
- Nivelamento com as melhores práticas com responsabilização por resultados nos diferentes níveis de gestão;
- Correlacionar contratualização com resultados;
- Descentralização de responsabilidades com o adequado controlo de gestão.

Em Síntese...

...“A preparação, discussão e aprovação do OGE é um dos momentos mais importantes e propícios para que os representantes eleitos e o Estado assumam essas responsabilidades”...

O OE da saúde deverá:

- Tornar clara e exigente a definição de prioridades;
- Promover uma discussão aberta entre os decisores políticos, os cidadãos e os diferentes “stakeholders”;
- Explicitar e fundamentar as opções num quadro de total transparência;
- Definir um quadro estratégico de indicadores de desempenho;

...“Criando condições para um amplo acordo social sobre um conjunto explícito e claro de “boas práticas” mobilizando a sociedade portuguesa para participar activamente nesse processo”...

Muito Obrigado

Adalberto Campos Fernandes